

テーマ

持株会社（ホールディングス）を活用した、オーナー経営から組織経営への移行

事業概要

【事業内容】 事務機器、IT機器の販売・メンテナンス

【代表者】 代表取締役社長 松田幸久 【事業承継時期】 2016年10月

事業承継の経緯

- ◆事業承継前は、オーナー家族が株式の大半を保有。株式の移転を円滑に行うために持株会社（ホールディングス）を設立。
- ◆オーナー家族92%保有の「オーナー経営」から、経営陣99%保有の「組織的な経営」に移行。
- ◆前オーナーに対しては、種類株式の発行や相談役就任等により、会社への想いや後継へ任せることへの不安に配慮。
- ◆社長交代後も、働き方改革や成果主義の導入等により、業績が向上。

資本構成の変化

旧資本構成

オーナー家族

92%

取引先

8%

事業会社

事業承継

- ・オーナー経営から組織経営へ
- ・種類株式を活用して見守り型承継を実現

(株)百五銀行の支援

新資本構成

オーナー

黄金株

経営陣

99%

ホールディングス

100%

事業会社